

**JOT automation**

# Osavuosisikatsaus 1-9 / 2001

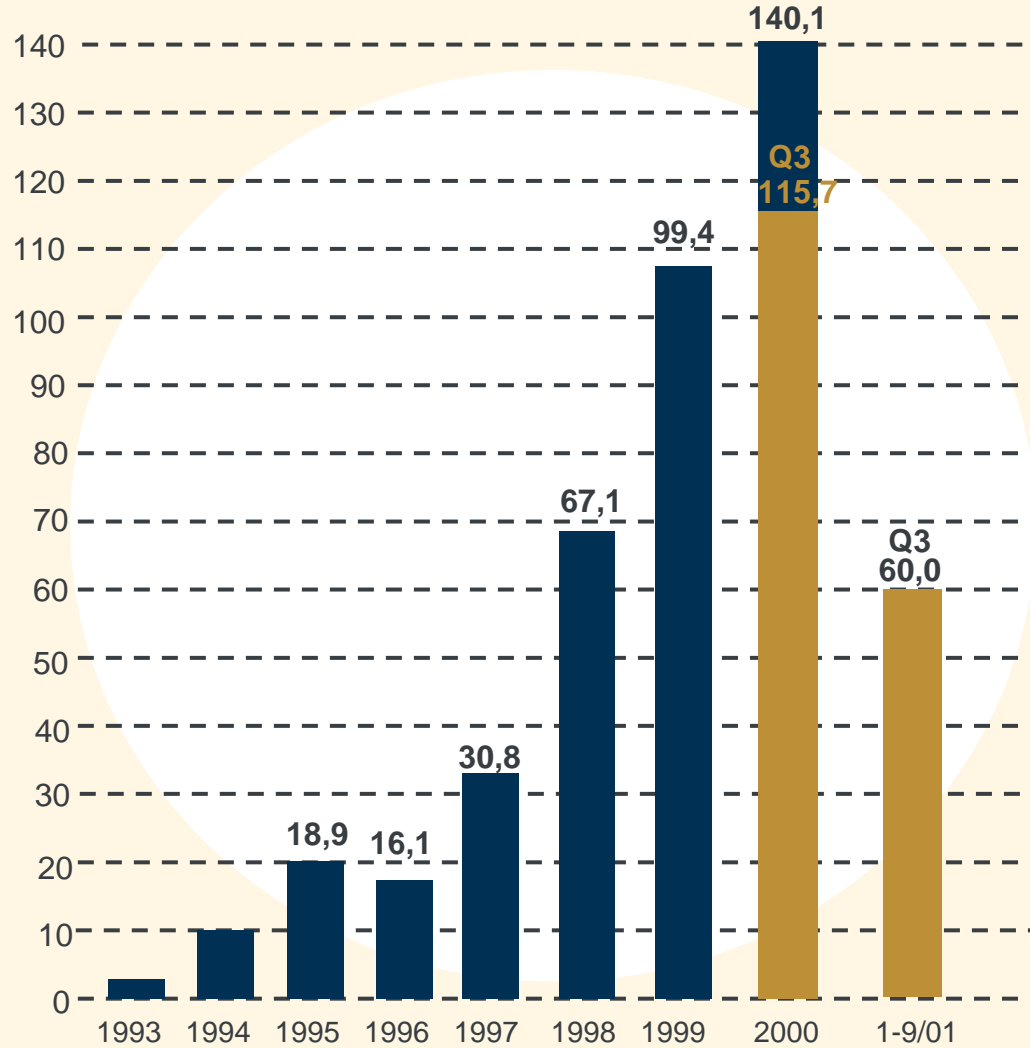
- › *Tunnusluvut*
- › *JOT Automation liiketoiminta-alueet*
- › *Tuotantoautomaation kehitysnäkymiä*

# Tunnuslukuja

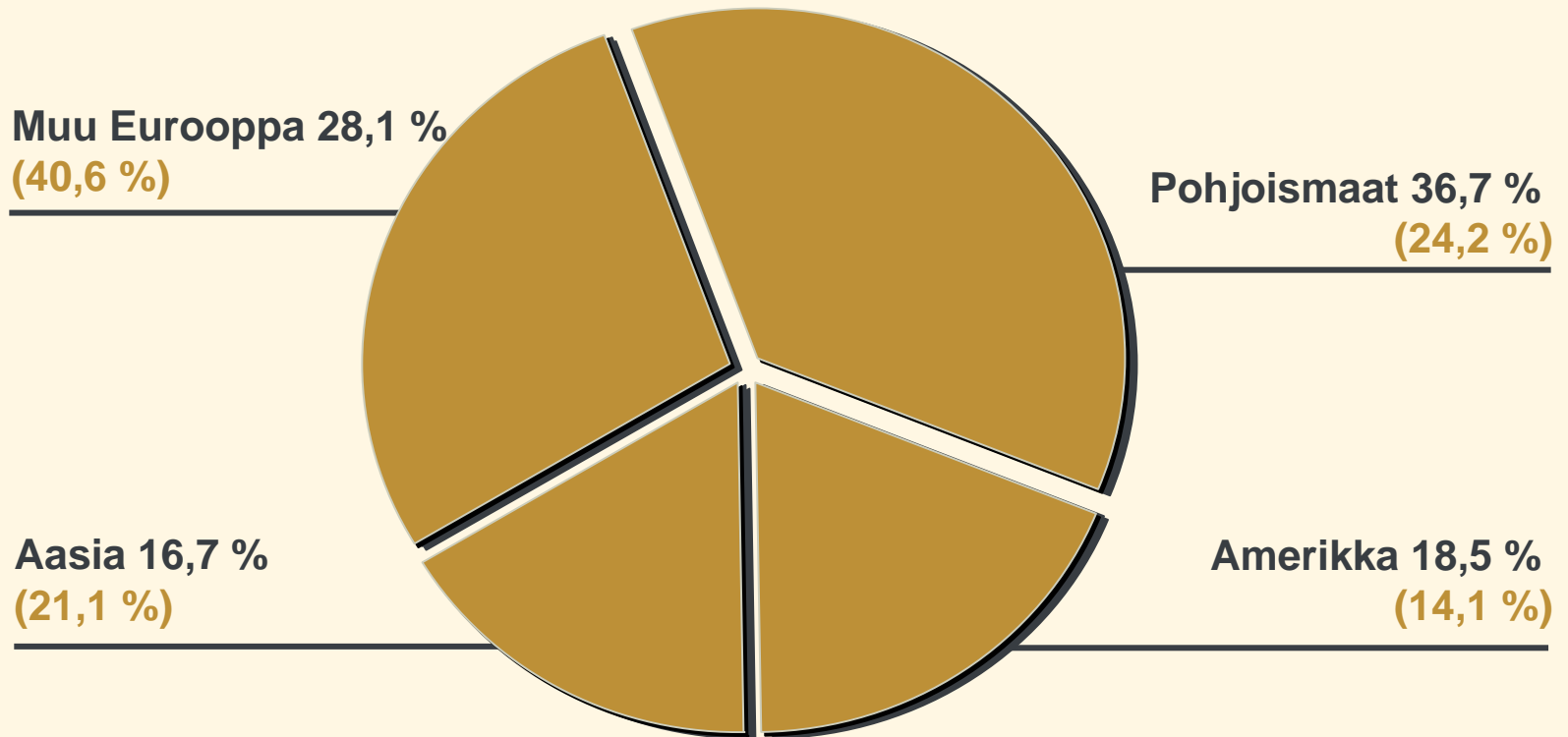
<i>Milj. EUR</i>	1-9/01	1-9/00	Muutos,%	2000
Liikevaihto	60,0	115,7	-48,2	140,1
Liikevoitto	-12,2	16,3	-175,0	14,1
Liikevoitto, % liikevaihdosta	-20,3	14,1		10,0
Tulos ennen veroja	-12,7	16,4	-177,4	13,1
Tulos ennen veroja, % liikevaihdosta	-21,2	14,1		9,4
<i>Euroa</i>				
Tulos / osake	-0,07	0,07		0,06
Oma pääoma / osake	0,17	0,24	-29,2	0,22

# Liikevaihto 1-9/2001

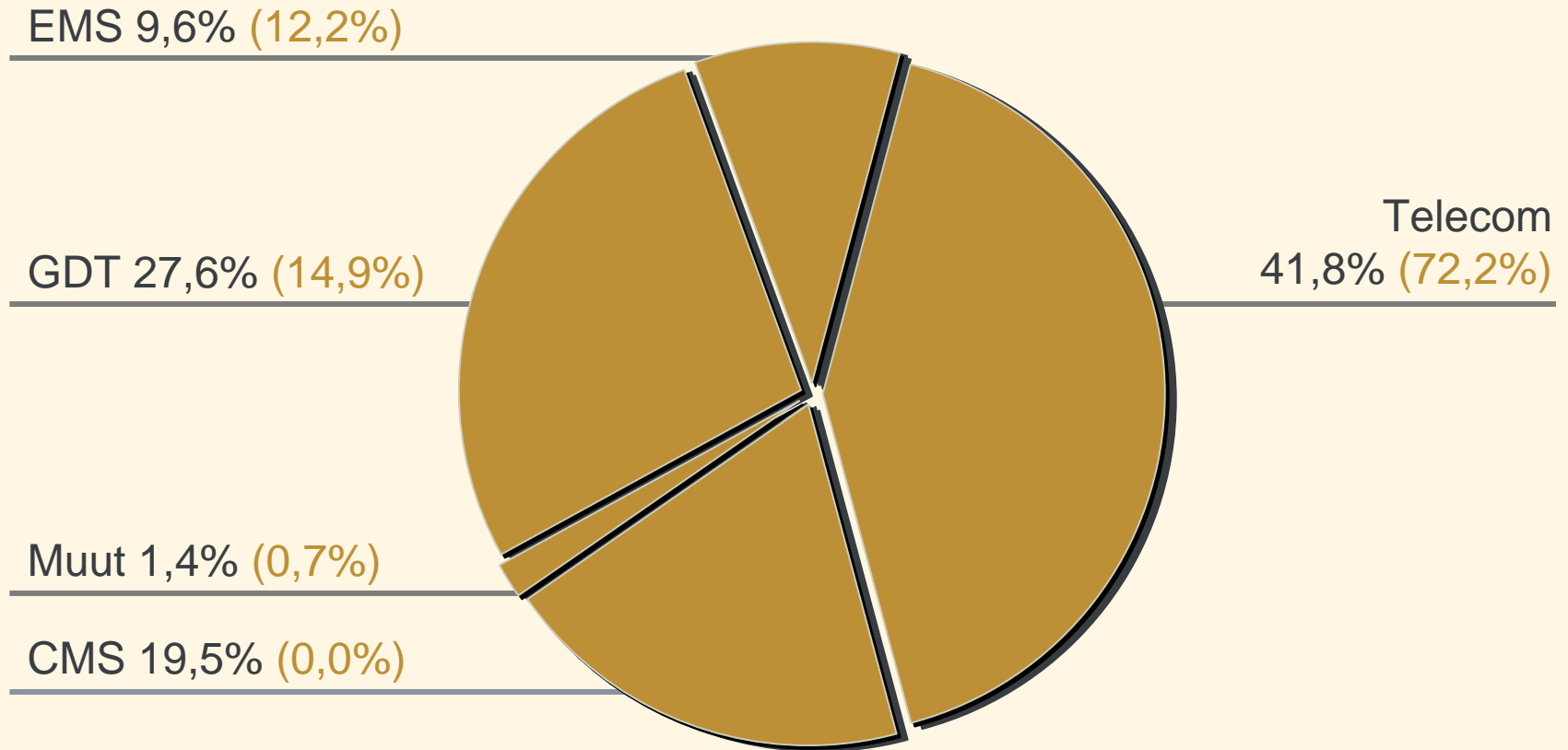
Milj. EUR



# *Liikevaihto markkina-alueittain 1-9/2001*



# Liikevaihto asiakasryhmittäin tammi – syyskuu 2001



# Tunnuslukuja

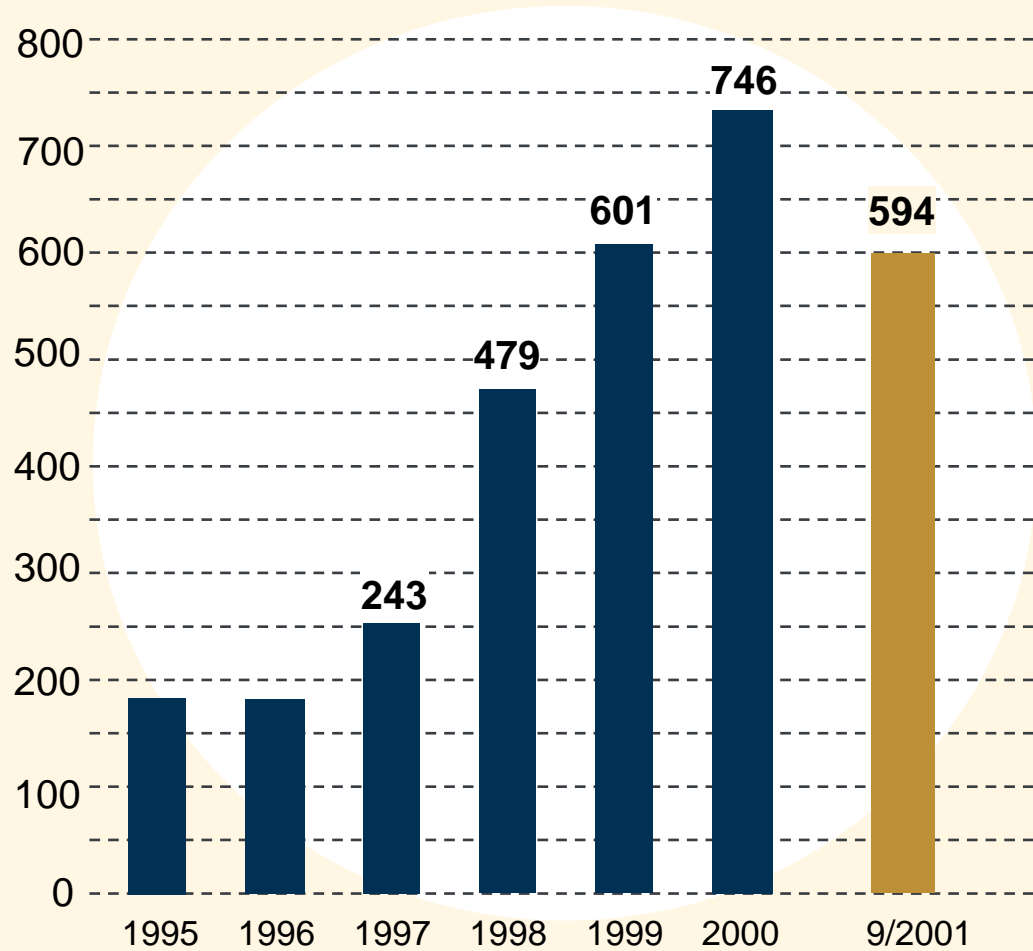
	1-9/01	1-9/00	2000
Oman pääoman tuotto-% (ROE) *	-42,2	38,8	28,2
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI) *	-13,6	44,9	29,5
Korolliset nettovelat, milj. EUR	13,2	8,0	4,3
Nettovelkaantumisasaste (Net Gearing), %	43,5	19,3	11,2
Omavaraisuusaste, %	41,8	45,7	47,5

\* Pääoman tuottojen tunnusluvut on laskettu 12 viimeisen kuukauden tuloksen ja taseen perusteella.

# Tunnuslukuja

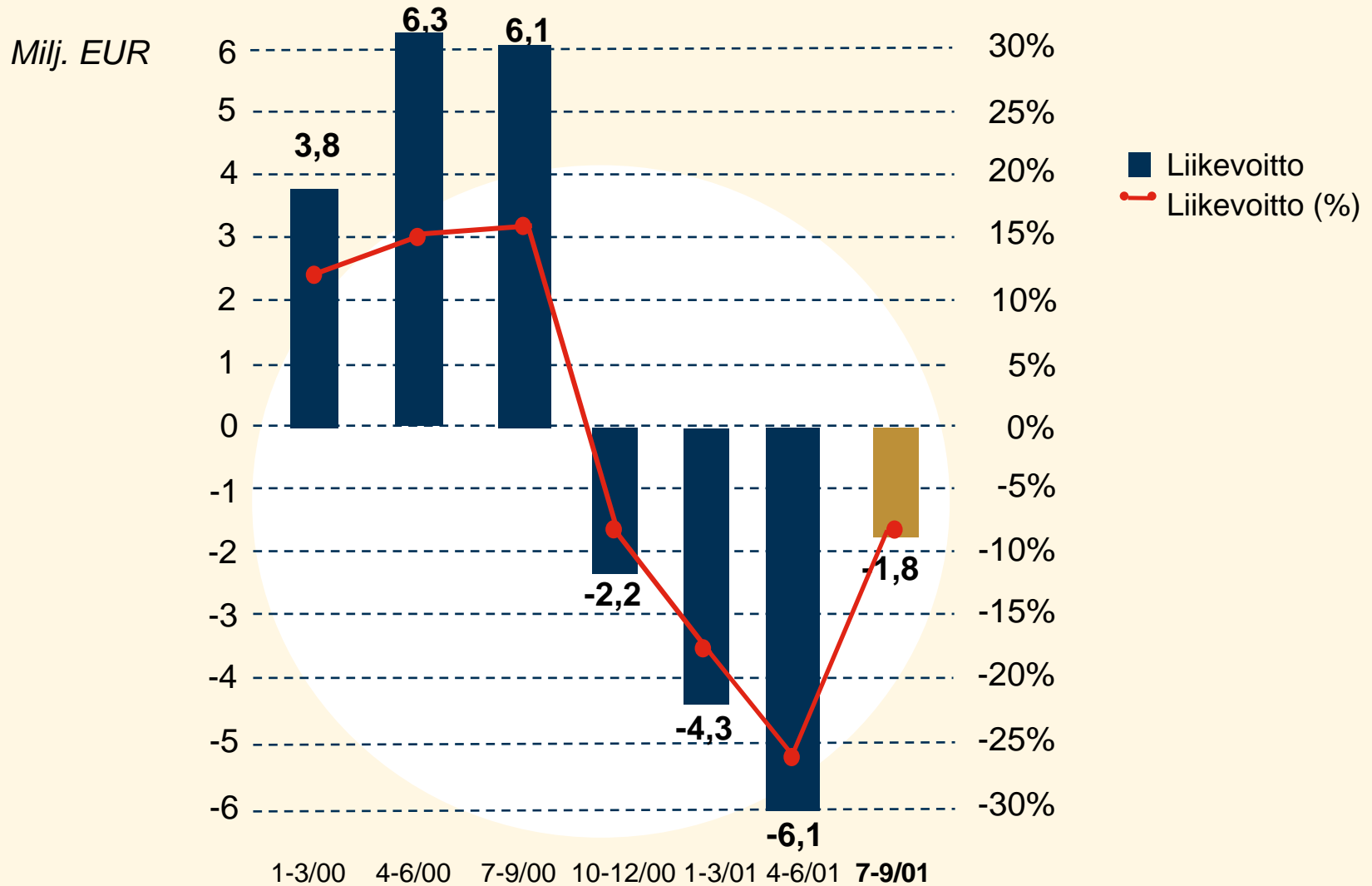
	1-9/01	1-9/00	2000
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin, milj.EUR	13,2	5,2	6,9
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	21,9	4,5	4,9
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, milj. EUR	4,4	6,4	7,9
Tutkimus- ja tuotekehityskulut, % liikevaihdosta	7,3	5,6	5,6

# Henkilöstö

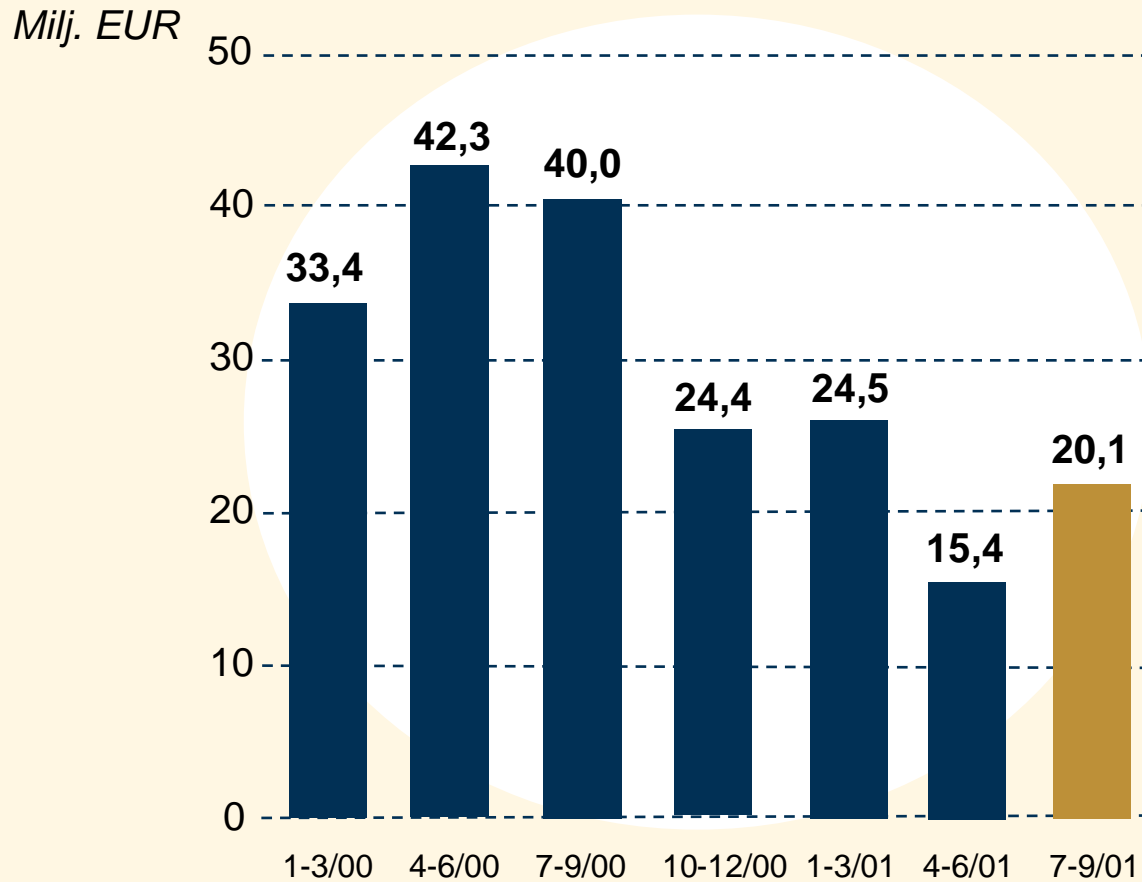




# Kannattavuus osavuositain 2000-2001



# Liikevaihto osavuositain 2000-2001



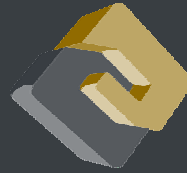
## *Suoritetut toimet kannattavuuden ja kasvun turvaamiseksi*

- › Säästöohjelma viety päätökseen
  - » *Kiinteiden kulujen säästötavoite toteutunut*
- › Rahoituksen riittävyys varmistettu

## *Suoritetut toimet kannattavuuden ja kasvun turvaamiseksi*

### › **Panostettu:**

- » Tuotteiden standardointiin ja uusien konseptien kehittämiseen
- » Aasian palveluverkoston perustamiseen
- » CMS-liiketoiminnan integroimiseen
- » Uusiasiakashankintaan, erityisesti televiestinnän ulkopuolella
- » Projektihallinnan tehokkuuteen
- » Henkilöstön koulutukseen



**JOT automation**

# Osavuosisikatsaus 1-9 / 2001

- › *Tunnusluvut*
- › *JOT Automation liiketoiminta-alueet*
- › *Tuotantoautomaation kehitysnäkymiä*

# Telecomin merkitys JOT Automationille

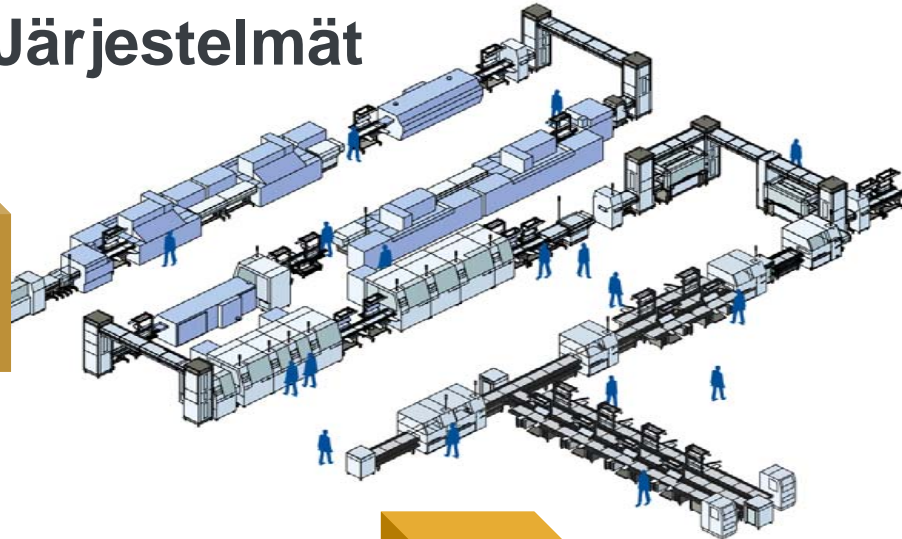
Suurin asiakastoimiala ja hyvä kasvualusta:

- › Uusien tuotantoteknologioiden hyödyntäjä
- › JOTille perusliiketoimintaa
- › JOTilla laaja osaaminen ja tunnettuus tällä sektorilla
- › Mittava olemassa oleva laitekanta pohjana palvelu- ja modifiointiliiketoiminnalle



# JOT Automation: *kulmakivet*

## Järjestelmät



## Palvelut

- › Käyttönotto
- › Modifikaatiot
- › Operaattoritoiminta

## Tuotteisto

- › Standardoidut tuotteet
- › Tuotteistetut konseptit

## Ydiosaaminen

- › Testaus
- › Kokoonpano
- › Pakkaus
- › CMS

## *Uusi painopiste: Modifiointiliiketoiminta*

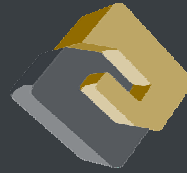
- › Modifioinnilla tehostetaan asiakkaan olemassa olevan kapasiteetin käyttöä tai mukautetaan se uuden tuotteen valmistukseen sopivaksi
- › Tarve lisääntyy tuotesyklaropeutuksessa
- › Tarve lisääntyy automaatioasteen kasvaessa
- › Toteutetaan tiiviissä yhteistyössä asiakkaan kanssa



## *Uusi painopiste: CMS-liiketoiminta*

- › Kokoonpantavien komponenttien määrä lisääntyy
- › Markkinakohtaiset variaatiot lisääntyvät
- › Tuotteiden elinkaaret lyhenevät
- › Tuotteen muotoilu merkittävässä roolissa uusien tuotevariaatioiden markkinoinnissa

- › Lisääntynyt kokoonpanotyö suoritetaan yhä useammin muoviosien valmistuksen yhteydessä



**JOT automation**

# Osavuosisikatsaus 1-9 / 2001

- › *Tunnusluvut*
- › *JOT Automation liiketoiminta-alueet*
- › *Tuotantoautomaation kehitysnäkymiä*

# Kilpailutilanne

## › Kilpailu on kiristynyt

» *Laitekaupassa hintakilpailu*

» *Aasialaiset Material Handling-laitevalmistajat markkinoille*

## › Pienet laitevalmistajat vaikeuksissa

## › Odotettavissa toimialan yritysten keskittymistä

› Osaamisen lokalisointi

› Kustannustehokkaampi tuotanto ja tuotteisto

› Strategiset yhteenliittymät

# Uudet JOT-konseptit




## Graphite Series -moduulit

- › Korkea standadisoimisaste
- › Komponenttien määrä minimoitu
  - » kustannustehokkuus
  - » pitkä elinkaari

## High Speed Line -konsepti

- › Yhtenäinen platform
- › Nopeat modifioinnit
  - » kustannustehokkuus
  - » pitkä elinkaari

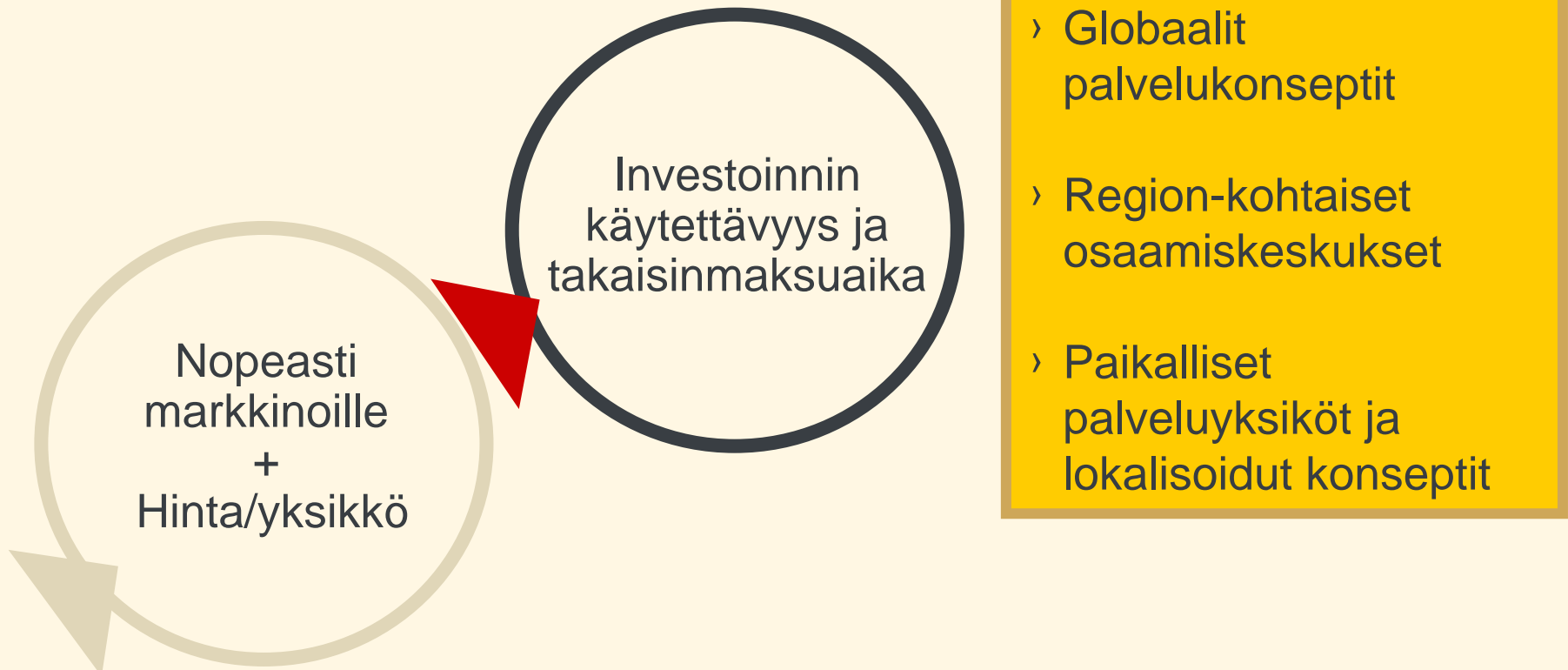
# Automaatiomarkkinoiden vaatimukset kasvavat



Nopeasti  
markkinoille  
+  
Hinta/yksikkö

- › JOTin ydinosamisalue
- › Painopiste testauksessa ja kokoonpanossa
  - » sisältää myös CMS:n
- › Telecom tärkein asiakassegmentti

# Automaatiomarkkinoiden vaatimukset kasvavat



# Automaatiomarkkinoiden vaatimukset kasvavat

Nopeasti  
markkinoille  
+  
Hinta/yksikkö

Investoinnin  
käytettävyys ja  
takaisinmaksuaika

Investoinnin  
riskin jakaminen

- › Avoimeen tiedonvaihtoon perustuvat asiakassuhteet
- › Elinkaari: uudet JOT konseptit
  - » Standardointi
  - » Modulaarisuus
  - » Modifioitavuus
- › Taloudelliset edellytykset

# JOT-konseptien sovellusalueet

- › Muut elektroniikkateollisuuden toimialat tulevat omaksumaan telecomin luoman tuotantofilosofian:
  - › *suuri määrä variaatioita*
  - › *ei varastoja*
  - › *verkottunut, hajautettu tuotanto*

- › JOT Automation suuntautuu kohti lopputuotteista riippumattomia ratkaisuja



# JOT-konseptien sovellusalueet



*Telecom*



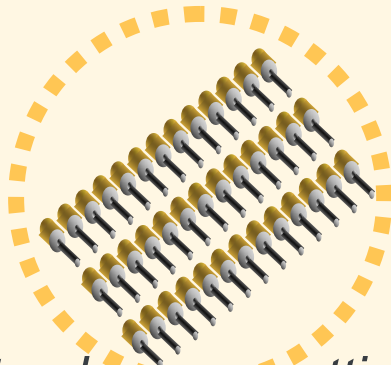
*Autoelektroniikka*



*Kulutuselektroniikka*



*Informaatioteknologia*



*Foto-optisten komponenttien valmistus*



*Kappaletavaran pakkaus*

# *JOT Automation asemoituu*

*Automaatiovalmistajasta*



*Tuotannon tehostamisen edelläkävijäksi*